

**Répertoire spécifique « Intégrer les données financières dans la gestion de son activité » - SKEMA Business School**

REFERENTIEL DE COMPETENCES	REFERENTIEL D'EVALUATION	
COMPETENCES ATTESTEES	MODALITES D'EVALUATION	CRITERES D'EVALUATION
	<b>Etude de cas (C1, C2 et C3) 1h30 :</b> A partir d'un cas d'entreprise fictif, le candidat étudie la situation financière de l'organisation, détermine des pistes de solutions et présente les résultats de son analyse aux parties prenantes d'un projet	
C1. Décrypter les états financiers de l'entreprise en utilisant des grilles de lecture adaptées afin d'avoir une vision d'ensemble de sa situation financière.	<i>C1. Le candidat lit un état financier (bilan et compte de résultats) et collecte les informations pertinentes pour calculer les ratios essentiels.</i>  <i>C2. Le candidat analyse les données financières de l'entreprise en déterminant la problématique et définit quels sont les leviers de performance ou contre-performance</i>  <i>C3. Le candidat présente les résultats de son analyse financière sous forme de synthèse</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le contexte de l'entreprise est rappelé</li> <li>- Les informations financières sont recherchées et synthétisées</li> <li>- Les principaux soldes intermédiaires de gestion sont correctement calculés</li> <li>- Les grands agrégats ou masses du Bilan sont identifiés</li> <li>- Les ratios financiers sont correctement calculés</li> <li>- Les critères choisis sont explicités et argumentés</li> <li>- Les arguments permettent de mettre en évidence les informations essentielles à prendre en compte dans l'évaluation des résultats de l'entreprise</li> </ul>
C2. Déterminer les indicateurs clés de performance en analysant les données financières collectées afin de les prendre en compte dans sa prise de décision.		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les impacts financiers sont soulevés et évalués</li> <li>- Les liens entre les différents impacts financiers sont mis en évidence</li> <li>- Les différents enjeux financiers sont présentés par ordre d'importance</li> <li>- Les spécificités des indicateurs révélés sont argumentées</li> <li>- Les leviers de performance et de contre-performance sont mis en évidence</li> <li>- Les points de vigilance sont identifiés</li> <li>- Des mesures d'actions correctives, pistes de résultats sont proposées</li> </ul>
C3. Présenter les résultats financiers d'un exercice ou d'une activité aux parties prenantes d'un projet en utilisant un vocabulaire clair et adapté afin de faciliter la compréhension des indicateurs de performance essentiels et de les impliquer dans le développement du projet.		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le contexte de l'entreprise est rappelé</li> <li>- Le déroulement de la présentation et les objectifs sont énoncés</li> <li>- Les besoins d'informations essentielles à communiquer aux parties prenantes sont identifiés</li> <li>- Le détail de calcul des différents indicateurs est fourni et présenté de manière transparente sur demande</li> <li>- La synthèse des résultats financiers est concise, claire et structurée</li> <li>- Le lexique utilisé est adapté par rapport à la présentation financière</li> </ul>