



Référentiel d'activités, compétences et évaluations Programme Grande Ecole TBS Education

| Blocs d'activités | Compétences | Evaluations | Modalités |
|---|--|--|---|
| <p>RNCP35917BC01</p> <p>Appréhender les usages et savoir déployer les outils numériques et de la transformation digitale</p> | <p>Identifier les usages numériques et les impacts de leur évolution sur le ou les domaines concernés par la mention</p> <p>Se servir de façon autonome des outils numériques avancés pour un ou plusieurs métiers ou secteurs de recherche du domaine</p> | <p>QCM</p> <p>Examen écrit</p> <p>Rapport écrit</p> | <p>Utiliser de manière avancée les outils numériques</p> <p>Gérer, manipuler et analyser des données complexes</p> <p>S'approprier les méthodes et outils de la transformation digitale</p> |
| <p>RNCP35917BC02</p> <p>Conduire une analyse originale et contextualisée et résoudre des problèmes complexes en mobilisant des savoirs spécialisés dans son champs d'expertise</p> | <p>Mobiliser des savoirs hautement spécialisés, dont certains sont à l'avant-garde du savoir dans un domaine de travail ou d'études, comme base d'une pensée originale</p> <p>Développer une conscience critique des savoirs dans un domaine et/ou à l'interface de plusieurs domaines</p> <p>Résoudre des problèmes pour développer de nouveaux savoirs et de nouvelles procédures et intégrer les savoirs de différents domaines</p> <p>Apporter des contributions novatrices dans le cadre d'échanges de haut niveau, et dans des contextes internationaux</p> <p>Conduire une analyse réflexive et distanciée prenant en compte les enjeux, les problématiques et la complexité d'une demande ou d'une situation afin de proposer des solutions adaptées et/ou innovantes en respect des évolutions de la réglementation</p> | <p>Mémoire de recherche</p> <p>Soutenance de mémoire</p> <p>Etude de cas</p> <p>Présentation orale</p> <p>Rapport écrit</p> <p>Mise en situation</p> <p>Examen écrit</p> | <p>Rédiger et défendre un mémoire de recherche</p> <p>Connaître et s'approprier les savoirs très spécialisés dans son domaine d'expertise</p> <p>S'approprier les méthodes de résolution de problèmes complexes et interdisciplinaires</p> |
| <p>RNCP35917BC03</p> <p>Communiquer de manière efficace et pertinente à l'écrit et à l'oral, en français et en anglais, dans un environnement professionnel multiculturel</p> | <p>Identifier, sélectionner et analyser avec esprit critique diverses ressources spécialisées pour documenter un sujet et synthétiser ces données en vue de leur exploitation</p> <p>Communiquer à des fins de formation ou de transfert de connaissances, par oral et par écrit, en français et dans au moins une langue étrangère</p> | <p>Présentation orale</p> <p>Rapport écrit</p> <p>Examen écrit</p> <p>Mise en situation</p> | <p>Analyser et synthétiser à l'écrit, en français et en anglais, différentes sources de données dans cadre de documents à visée professionnelle</p> <p>Utiliser les techniques de communication à l'oral, en français et en anglais, dans un contexte professionnel et multiculturel</p> |
| <p>RNCP35917BC04</p> <p>Appréhender les changements stratégiques et savoir gérer un projet de transformation pluridisciplinaire dans un contexte professionnel</p> | <p>Gérer des contextes professionnels ou d'études complexes, imprévisibles et qui nécessitent des approches stratégiques nouvelles</p> <p>Prendre des responsabilités pour contribuer aux savoirs et aux pratiques professionnelles et/ou pour réviser la performance stratégique d'une équipe</p> <p>Conduire un projet (conception, pilotage, coordination d'équipe, mise en œuvre et gestion, évaluation, diffusion) pouvant mobiliser des compétences pluridisciplinaires dans un cadre collaboratif</p> <p>Analyser ses actions en situation professionnelle, s'autoévaluer pour améliorer sa pratique dans le cadre d'une démarche qualité</p> <p>Respecter les principes d'éthique, de déontologie et de responsabilité environnementale</p> | <p>Mise en situation</p> <p>Présentation orale</p> <p>Rapport écrit</p> <p>QCM</p> | <p>S'approprier les techniques de gestion de projet dans un cadre collaboratif et pluridisciplinaire</p> <p>Savoir appréhender les changements stratégiques et les techniques de veille et de détection des risques</p> |
| <p>RNCP35917BC05</p> <p>Définir, piloter et partager une stratégie d'entreprise, ou un projet entrepreneurial intégrant les dimensions internationales, globales et sociétales</p> | <p>Faire de la veille sur les évolutions de l'environnement ou de l'éco-système et anticiper les transformations et innovations possibles afin de développer une vision globale : savoir anticiper, posséder une vision systémique, percevoir le contexte, identifier et analyser les problématiques de gestion spécifiques liées à un contexte économique international</p> <p>Piloter ou co-piloter la construction d'une vision stratégique, fixer des objectifs et donner du sens en reconnaissant les enjeux managériaux du déploiement de la stratégie globale de l'organisation et en pilotant la performance de l'organisation</p> <p>Fédérer et animer les acteurs internes et externes (gouvernance) dans un souci d'éthique afin de développer un réseau (interne et externe) propice au développement stratégique de l'entreprise et savoir articuler la démarche stratégique entre la direction et les différentes unités opérationnelles</p> | <p>Examen écrit</p> <p>Présentation orale</p> <p>Rapport écrit</p> <p>Mise en situation</p> | <p>Savoir identifier et analyser les parties prenantes et les structures de gouvernance</p> <p>Identifier les différentes dimensions stratégiques d'un projet et les outils de management associés</p> <p>Mettre en œuvre une stratégie d'entreprise dans une perspective globale large (internationale et sociétale)</p> |

| | | | |
|---|---|--|--|
| <p>RNCP35917BC06</p> <p>Concevoir, mettre en oeuvre et piloter des politiques et pratiques de management spécifiques à chaque fonction, intégrant une vision multi-dimensionnelle de la performance (commerciale, financière, RSE ...)</p> | <p>Développer des politiques et pratiques propices au dynamisme de l'entreprise en concevant des solutions pour résoudre les problématiques repérées et savoir appliquer des outils adaptés dans les différents domaines de la gestion</p> <p>Appliquer et mettre en œuvre des politiques et pratiques de management, des techniques d'analyse et d'évaluation spécifiques à chaque fonction (contrôle de gestion, GRH, marketing, contrôle, entrepreneuriat, supply chain, management de projet) et savoir identifier et interpréter les indicateurs de performance dans les différents domaines de la gestion</p> | <p>Examen écrit</p> <p>Rapport écrit</p> <p>Présentation orale</p> <p>Mise en situation</p> <p>Etude de cas</p> | <p>Définir les enjeux de l'entreprise à partir d'une analyse de ses marchés stratégiques</p> <p>S'approprier des indicateurs de mesure de la performance multi-dimensionnelle et durable propre à une fonction ou un secteur d'activité</p> |
| <p>RNCP35917BC07</p> <p>Contrôler, développer et optimiser les processus et les outils d'analyse de la performance globale dans son champ d'expertise</p> | <p>Contrôler et mesurer la pertinence et la performance des outils de gestion et de pilotage de projet en élaborant et analysant les principaux documents de synthèse, les besoins, et en assurant la conception et l'harmonisation des systèmes de contrôle adaptés à l'entreprise</p> <p>Auditer, évaluer et analyser les risques associés en mobilisant les outils d'analyse et de prise de décision, en identifiant et évaluant les faiblesses / risques associés aux outils employés</p> | <p>Examen écrit</p> <p>Présentation orale</p> <p>Rapport écrit</p> <p>Mise en situation</p> <p>Etude de cas</p> | <p>Développer des outils de pilotage cohérents avec la stratégie globale et les systèmes de contrôle de l'entreprise</p> <p>Savoir mesurer la performance et analyser les risques en mobilisant des outils de pilotage pertinents dans son champ d'expertise</p> |
| <p>RNCP35917BC08</p> <p>Développer, appliquer et faire respecter des normes de démarches qualité (y compris de RSE)</p> | <p>Appliquer et respecter des règles du droit des contrats, du droit du travail ainsi que les règles fiscales</p> <p>Développer des process, des démarches Qualité et innovation, etc. en vue d'améliorer les processus</p> | <p>QCM</p> <p>Examen écrit</p> | <p>Connaitre et appliquer des règles et des normes dans différents domaines de la gestion (comptabilité, droit, fiscalité)</p> <p>Savoir déployer une démarche de conformité et d'amélioration continue (audit interne, qualité, RSE ...)</p> |
| <p>RNCP35917BC09</p> <p>Manager son équipe, développer son leadership et son réseau de relations, et contribuer à une culture organisationnelle bienveillante</p> | <p>Animer et fédérer des collectifs, développer son relationnel et son leadership</p> <p>Conseiller et négocier avec ses équipes et ses partenaires d'affaires</p> <p>Gérer l'organisation du travail et les transformations possibles</p> | <p>Mise en situation</p> <p>Présentation orale</p> <p>Examen écrit</p> <p>Etude de cas</p> | <p>Manager et animer une équipe pour conduire les changements dans un cadre éthique et responsable</p> <p>Créer et développer des conditions favorables à l'agilité et la créativité de ses équipes</p> <p>Acquérir et développer un réseau de relations professionnelles interne et externe</p> |
| <p>RNCP35917BC10</p> <p>Développer et mettre en œuvre les savoir-faire nécessaires au développement professionnel de ses équipes</p> | <p>Piloter son projet de développement personnel dans les métiers dits de gestion/management</p> <p>Développer les compétences comportementales et métiers (les siennes ou celles de ses équipes)</p> | <p>Mise en situation</p> <p>e-portfolio</p> | <p>Soutenir le développement des compétences professionnelles et des savoir-être attendus dans un contexte professionnel donné</p> <p>S'approprier les leviers de la motivation et de l'implication dans un projet d'équipe</p> |