

Référentiel d'activités décrit les situations de travail et les activités exercées, les métiers	Référentiel de compétences		Référentiel d'évaluation définit les critères et les modalités d'évaluation des acquis	
	identifie les compétences et les connaissances, y compris transversales		Modalités d'évaluation	Critères d'évaluation
Évaluer la faisabilité de nouveaux projets	Analyser et résoudre des situations d'affaires liées à des problèmes de technologie numérique	Rendu de travaux	Capacité à examiner et résoudre de manière approfondie des situations d'affaires complexes liées aux nouvelles technologies	
	Identifier, interpréter et prévoir les situations de marché et les résultats financiers et les traduire en décisions axées sur les objectifs	Etude de cas	Capacité à mener une analyse financière pour planifier une stratégie axée sur les objectifs	
	Comprendre les enjeux individuels et collectifs, et les sources de conflits possibles en matière de RH	Etude de cas	Capacité à identifier les enjeux RH d'une organisation et dégager des solutions pour accompagner les décisions stratégiques	
	Évaluer la qualité des codes d'éthique des entreprises	Etude de cas	Capacité à utiliser ses connaissances des codes d'éthique pour mieux accompagner les entreprises	
	Synthétiser et analyser des données	Mémoire / stage de fin d'études	Capacité à rassembler et analyser des données pour mettre en place de nouveaux projets	
Examiner la concurrence commerciale et développer une grille d'analyse concurrentielle	Analyser des données	Etude de cas	Capacité à interpréter des données avec la bonne méthodologie	
	Auditer la stratégie et le positionnement global d'une entreprise, synthétiser ses capacités organisationnelles et évaluer son avantage concurrentiel et sa performance	Projet de groupe	Capacité à clarifier les principaux problèmes organisationnels auxquels sont confrontées les organisations opérant dans l'industrie et quelles solutions ont été développées pour les résoudre	
	Développer ses compétences et son comportement nécessaires pour une négociation efficace dans un environnement international	Projet individuel	Capacité à utiliser les méthodologies et les techniques pour gérer les questions de négociation et de gestion des conflits dans les organisations.	
	Apprendre à reconnaître les interactions entre les différentes entreprises et les parties prenantes externes dans un environnement complexe et interconnecté	Rendu de travaux	Capacité à reconnaître les interactions entre les différentes entreprises et les parties prenantes externes dans un environnement complexe et interconnecté	
	Comprendre les facteurs critiques les plus importants dans une organisation	Mise en situation	Capacité à identifier les points faibles d'une entité pour envisager des axes d'amélioration	
Décider d'une stratégie de positionnement et d'un modèle d'entreprise	Mettre en application les théories éthiques dans son entreprise	Mise en situation	Capacité à mettre en œuvre les connaissances liées à l'Éthique au sein d'une organisation	
	Appliquer les stratégies de négociation dans des situations multipartites dans un contexte commercial international	Etude de cas	Capacité à comprendre la complexité des négociations multipartites à l'échelle internationale et mettre en œuvre les techniques de négociation adaptées pour atteindre ses objectifs	
	Concevoir et mettre en œuvre une stratégie internationale	Etude de cas	Capacité à comprendre les enjeux stratégiques internationaux pour développer des solutions et exploiter les opportunités	
	Rédiger un rapport d'analyse ou un mémoire	Mémoire / thèse professionnelle en lien avec le stage	Capacité à produire un document professionnel de qualité, concis et clair	
	Comprendre, analyser et sélectionner les outils appropriés pour des segments cibles spécifiques	Examen final	Capacité à démontrer une expertise sur les concepts, techniques et tendances clés du reporting	
Développer et évaluer un plan d'affaires sophistiqué pour une opportunité identifiée ou donnée	Comprendre la contribution des opérations à l'élaboration et à la mise en œuvre de stratégies commerciales fructueuses.	Rendu de travaux	Capacité à comprendre et utiliser les éléments fondamentaux de la création et de la mise en œuvre d'une stratégie commerciale	
	voir une vision claire du projet professionnel : fonctions, métiers, secteurs d'activité, types d'entreprises et entreprises cibles, zone géographique souhaitée et identifier les spécificités du marché.	Rapport individuel	Capacité à identifier ses aspirations et ses compétences pour affiner son projet professionnel	
	Décrire le processus et les étapes sous-jacentes nécessaires pour réussir un projet	Evaluation de groupe	Capacité à définir un processus et ses étapes pour mener à bien un projet.	
	Écrire des programmes de base en python	Rendu de travaux	Connaissance des concepts de programmation python et d'analyse de données	
	Programmer des applications de base à l'aide d'Excel VBA	Evaluation de projet	Capacité à comprendre et mettre en œuvre les principes de programmation de base	
Être spécialisé dans son domaine d'expertise	Effectuer l'exploration et la visualisation de données en python	Evaluation de projet	Capacité à traiter les données et préparer les tableaux de base pour un projet de science des données utilisant Python	
	Créer des procédures pour améliorer l'efficacité des activités	Evaluation de groupe	Capacité à concevoir des procédures pour améliorer la qualité des processus	
	Concevoir des indicateurs de performance dans sa spécialisation	Etude de cas	Capacité à développer des indicateurs de performance pour adapter sa stratégie	
	Maîtriser les sujets liés à la conception, à la planification et au contrôle des industries complexes dans les opérations de fabrication et de service	Etude de cas	Capacité à comprendre la complexité des différents aspects des opérations pour dégager de nouvelles organisations	
	Démontrer une expertise sur les concepts clés, les techniques et les tendances dans sa spécialisation	Mise en situation	Capacité à maîtriser les techniques managériales en lien avec sa spécialisation	
	Appliquer efficacement des connaissances spécialisées pour tirer parti des opportunités actuelles dans leur spécialité	Evaluation de groupe	Capacité à appliquer efficacement des connaissances spécialisées pour tirer parti des opportunités contemporaines dans son domaine professionnel	
	Communiquer efficacement en anglais	Présentation orale	Capacité à argumenter et à convaincre un auditoire	
	S'adapter à des événements imprévus	Thèse professionnelle en lien avec le stage	Capacité à gérer les situations inopinées et à mettre en place des solutions adaptées	
	Évaluer ses actions en situation professionnelle	Mise en situation	Capacité à s'auto-évaluer dans un contexte professionnel	
	Manager des hommes et les organisations	Mise en situation	Capacité à mobiliser ses compétences managériales pour améliorer la productivité de ses équipes	
Manager une équipe et faire preuve de leadership	Appliquer une gamme de théories éthiques appropriés pour analyser des situations professionnelles	Mise en situation	Capacité à appréhender des situations grâce à des concepts éthiques	
	Collaborer avec succès au sein d'une équipe interculturelle	Projet de groupe	Capacité à analyser les challenges organisationnels au sein d'une équipe interculturelle pour une meilleure collaboration	
	Faire preuve de leadership	Mission en entreprise	Capacité à développer des compétences de leader	
	Percevoir la collaboration et les conflits et modifier les performances de l'équipe	Mise en situation	Capacité à analyser les relations humaines d'une équipe et procéder aux changements nécessaires	
	Adhérer au valeurs de l'entreprise	Mission en entreprise	Capacité à comprendre son environnement de travail et à y donner du sens	
	Intégrer différentes compétences et disciplines de gestion pour appuyer ses responsabilités	Etude de cas	Capacité à utiliser les logiques, les méthodologies et les techniques de gestion pour renforcer ses responsabilités	
	Gérer des problèmes organisationnels complexes en utilisant la méthodologie appropriée	Etude de cas	Capacité à identifier les problèmes organisationnels pour améliorer l'agilité et la créativité dans la recherche de solutions	
	Utiliser des techniques de gestion de pointe	Examen final	Capacité à appliquer les concepts clés et les techniques pour analyser des situations réelles dans les entreprises	
	Maîtriser diverses disciplines du management et mettre en œuvre un cadre conceptuel	Mémoire / thèse professionnelle en lien avec le stage	Capacité à maîtriser les disciplines du management dans un cadre professionnel	
	Organiser les processus de gestion du changement	Mise en situation	Capacité à mettre en place le changement dans une organisation	
Innovet et être acteur du changement	Générer des solutions durables pour les organisations	Etude de cas	Capacité à créer des solutions stables, efficaces et durables dans les organisations qu'ils rejoindront.	
	Proposer des solutions créatives au sein d'une organisation	Projet de groupe	Capacité à développer l'innovation via l'amélioration de la créativité	
	Résoudre des dilemmes professionnels en utilisant les concepts de la RSE et de l'éthique	Evaluation de projet	Capacité à traiter une problématique éthique sur une question controversée liée à son secteur d'activité	
	Formuler des solutions stratégiquement appropriées à des défis complexes	Mise en situation	Capacité à proposer des solutions pour répondre stratégiquement aux problématiques d'une organisation	