



## **Intitulé du projet de certification**

### **Fondamentaux du Management Industriel et Logistique**

**Description du métier, de l'activité ou de la situation professionnelle à partir de laquelle le dispositif de formation visant la certification est initié :**

Notre certification répond au besoin de montée en compétences de nature transversale. Ce besoin concerne les métiers et les activités professionnelles associées suivants :

- le planificateur et l'ordonnanceur qui planifient et optimisent les niveaux de stock de produits ;
- l'approvisionneur chargé de la planification de l'arrivée des matières premières et composants ainsi que de l'optimisation des niveaux de stocks des produits ;
- le gestionnaire de stock responsable de la mise en pratique des politiques de stock pour l'ensemble des produits sur la base des planifications correspondantes

**Le prérequis à l'accès au dispositif de certification sont :**

- avoir au minimum 3 ans d'expérience en Supply Chain (planification, ordonnancement, logistique, gestion des stocks),
- avoir un diplôme au moins équivalent à bac + 2,
- réussir un test de positionnement obligatoire pour valider l'inscription.

## Le référentiel de compétences et le référentiel d'évaluation certificative

Référentiel de compétences	Référentiel de certification	
	Modalité d'évaluation certificative	Critères d'évaluation certificative
1. Identifier les points de découplage d'une entité ; en collectant les informations pertinentes liées aux délais clients, aux délais d'approvisionnement et de fabrication et aux environnements de production afin de déterminer quels stocks constituer et à quels endroits du flux	<p><b>Mise en situation simulée de travail</b>  <u>Une étude de cas visant une élaboration d'un plan d'action d'amélioration de la chaîne d'approvisionnement (Supply Chain) à présenter sous format d'un rapport à soutenir</u> - identification des facteurs influençant les points de découplage pour déterminer ceux-ci.  <u>Les livrables attendus sont :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• un rapport basé sur une étude de cas et les réponses aux questions associées,</li> <li>• une présentation à un jury du plan d'action.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ les principaux avantages qualifiants et gagnants d'une entité sont identifiés et cités</li> <li>❖ les délais demandés par les clients ainsi que les délais d'approvisionnement et de production de tous les produits finis sont identifiés</li> <li>❖ tous les différents environnements de production sont identifiés et justifiés sur la base de ces délais</li> </ul>

<p>2. Interpréter les principaux indicateurs de la chaîne d'approvisionnement dont taux de service, taux d'adhérence aux plannings, niveaux de stock, taux de rotation des stocks ; en mettant en perspective les différents indicateurs par rapport aux bonnes pratiques de planification, approvisionnement et gestion des stocks ; afin de proposer des plans d'actions d'optimisation du service et des stocks.</p>	<p><b>Mise en situation simulée de travail</b>  <u>Une étude de cas visant une élaboration d'un plan d'action d'amélioration de la chaîne d'approvisionnement (Supply Chain) à présenter sous format d'un rapport à soutenir</u> - identification et interprétation des indicateurs majeurs et élaboration des pistes précises d'amélioration.  <u>Les livrables attendus sont :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• un rapport basé sur une étude de cas et les réponses aux questions associées,</li> <li>• une présentation à un jury du plan d'action.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ parmi tous les indicateurs proposés, au moins 75% des indicateurs pertinents pour dégager les pistes d'amélioration sont identifiés et critiqués en citant pour chacun son objectif visé ou au moins une bonne pratique liée</li> <li>❖ pour chaque indicateur à améliorer, un plan contenant au moins une action est proposé et argumenté</li> </ul>
<p>3. Evaluer les besoins de prévisions clients et la fiabilité des prévisions ; en s'interrogeant sur les objectifs des besoins en prévisions liés aux différents niveaux du modèle de planification des ressources pour la fabrication (modèle MRP2) et en mettant en œuvre et en suivant les indicateurs de suivi de la fiabilité des prévisions ; afin de planifier l'activité de l'entreprise dont l'approvisionnement et/ou la production et/ou la distribution.</p>	<p><b>Mise en situation simulée de travail</b>  <u>Une étude de cas visant une élaboration d'un plan d'action d'amélioration de la chaîne d'approvisionnement (Supply Chain) à présenter sous format d'un rapport à soutenir</u> - identification des demandes par rapport auxquelles il est pertinent de faire des prévisions et estimation de la fiabilité des prévisions actuelles.  <u>Les livrables attendus sont :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ un rapport basé sur une étude de cas et les réponses aux questions associées,</li> <li>❖ une présentation à un jury du plan d'action.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ toutes les demandes sur lesquelles faire des prévisions sont identifiées</li> <li>❖ les principaux indicateurs de fiabilité (biais, écart absolu moyen et signal de dérive) sont calculés et comparés à la demande moyenne</li> <li>❖ en faisant le lien entre ces indicateurs, au moins deux pistes d'amélioration sont proposées et argumentées</li> </ul>

<p>4. Identifier les facteurs de succès et les paramètres de chaque processus d'un modèle de planification des ressources pour la fabrication (modèle MRP2 incluant plan industriel et commercial, programme directeur de production, calcul des besoins nets et pilotage d'atelier) ; en déterminant pour chaque niveau du modèle les objectifs, les horizons, les fréquences, les mailles, les acteurs et les types de décisions ; afin de découpler les fonctions, d'améliorer le service client et d'optimiser l'utilisation des ressources à moyen et long terme.</p>	<p><b>Mise en situation simulée de travail</b>  <u>Une étude de cas visant une élaboration d'un plan d'action d'amélioration de la chaîne d'approvisionnement (Supply Chain) à présenter sous format d'un rapport à soutenir</u>  - analyse des rituels associés aux processus de planification et identification des pistes d'amélioration de ce processus de planification.  <u>Les livrables attendus sont :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ un rapport basé sur une étude de cas et les réponses aux questions associées,</li> <li>❖ une présentation à un jury du plan d'action.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ les rituels manquants parmi les principaux existants dans un environnement de production ou de distribution sont ciblés</li> <li>❖ pour les rituels nécessitant des modifications, des propositions d'amélioration concernant les fréquences, les contenus et les participants à ces rituels sont précisées</li> </ul>
<p>5. Produire une analyse charge-capacité pour les activités de production ; en calculant pour chaque niveau du modèle de planification les capacités aux postes concernés et les charges induites par la planification ; afin d'identifier les actions d'ajustement de la capacité à mettre en place.</p>	<p><b>Mise en situation simulée de travail</b>  <u>Une étude de cas visant une élaboration d'un plan d'action d'amélioration de la chaîne d'approvisionnement (Supply Chain) à présenter sous format d'un rapport à soutenir</u>  - analyse des charges et des capacités pour proposer des pistes d'amélioration concrètes.  <u>Les livrables attendus sont :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• un rapport basé sur une étude de cas et les réponses aux questions associées,</li> <li>• une présentation à un jury du plan d'action.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ les techniques de calcul des capacités (capacité calculée et capacité démontée d'un processus) ont été mobilisées d'une manière pertinente pour cibler les principales ressources contraintes</li> <li>❖ au moins trois actions d'amélioration de l'adéquation charge - capacité de la production sont définies parmi les grandes thématiques (adaptation de la capacité de travail, utilisation des stocks constitués au préalable, modification de la charge de travail).</li> </ul>

<p>6. Identifier les critères de choix d'une politique d'approvisionnement et calculer les paramètres de gestion associés ; en effectuant des classifications des stocks et en utilisant les différentes méthodes de calcul associés aux méthodes d'approvisionnement ; afin d'optimiser le niveau de stock.</p>	<p><b>Mise en situation simulée de travail</b>  <u>Une étude de cas visant une élaboration d'amélioration d'un plan d'action de la chaîne d'approvisionnement (Supply Chain) à présenter sous format d'un rapport à soutenir</u> - calcul et analyse des indicateurs donnés pour définir les modifications appropriées des politiques de stock.  <u>Les livrables attendus sont :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ un rapport basé sur une étude de cas et les réponses aux questions associées,</li> <li>❖ une présentation à un jury du plan d'action.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ les principaux indicateurs (stock moyen et jours de couverture) ont été calculés et interprétés</li> <li>❖ les bonnes pratiques majeures des principales méthodes d'approvisionnement (point de commande, réapprovisionnement période et Calcul des Besoins Nets) sont identifiées</li> <li>❖ au moins une action d'amélioration concernant les indicateurs et une action d'amélioration des politiques de stock sont proposées et argumentées</li> </ul>