

REFERENTIEL D'ACTIVITES  (décrit les situations de travail et les activités exercées, les métiers ou emplois visés)	REFERENTIEL DE COMPETENCES  (identifie les compétences et les connaissances, y compris transversales, qui découlent du référentiel d'activités)	REFERENTIEL D'EVALUATION  (définit les critères et les modalités d'évaluation des acquis)	
		MODALITÉS D'ÉVALUATION	CRITÈRES D'ÉVALUATION
<b>1 Bloc : Analyser et déterminer la faisabilité technique et financière des projets de construction ou de réhabilitation, en appliquant une démarche scientifiques</b>			
1.1 Analyser ou établir le cahier des charges en intégrant les dimensions RSE & QSE, éthique, et une analyse de cycle de vie des matériaux de construction.	1.1.1 Analyser ou établir le cahier des charges et les objectifs avec la maîtrise d'ouvrage 1.1.2 Identifier et analyser les flux d'information et les processus et activités de l'entreprise afin de comprendre le schéma d'organisation métier de l'entreprise 1.1.3 Analyser le cahier des charges pour y identifier les possibilités d'amélioration en termes de durabilité et d'éthique, conformément aux principes de RSE et QSE 1.1.4 Synthétiser les données issues des analyses pour élaborer des recommandations stratégiques	<p><b>Dans le cadre d'un projet, réel ou simulé en centre, présentation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Du cahier des charges,</li> <li>• D'une analyse économique et stratégique du marché,</li> <li>• De l'analyse de cycle de vie,</li> <li>• De la politique de l'entreprise RSE et QSE,</li> <li>• De l'écosystème interne,</li> <li>• De la prise en compte des dimensions écologiques,</li> <li>• Des normes de prévention et principes de développement durable et RSE,</li> <li>• De la démarche scientifique,</li> <li>• De l'utilisation du BIM et des outils numériques pour la modélisation, les analyses techniques et la collecte de données,</li> <li>• De la cartographie du projet,</li> <li>• Des normes de qualité et sécurité,</li> <li>• Des pratiques de construction écoresponsables,</li> <li>• Des phases clés d'un projet</li> <li>• De l'optimisation des ressources et des coûts,</li> <li>• Des hypothèses et des solutions choisies,</li> <li>• De l'adoption de nouvelles pratiques et technologies,</li> <li>• De la communication des résultats,</li> </ul> <p><b>Le projet est présenté sous forme de dossier écrit soutenu à l'oral.</b></p>	Le cahier des charges est aligné avec les besoins de la maîtrise d'ouvrage et les objectifs stratégiques. Il est structuré de manière claire et détaillée. L'analyse des flux d'information et des processus est cohérente avec l'organisation métier de l'entreprise. Elle est présentée de manière synthétique et visuelle. L'analyse identifie des possibilités d'amélioration conformes aux principes de durabilité et d'éthique, en intégrant une évaluation de leurs impacts sur les performances de l'entreprise. Les recommandations stratégiques sont cohérentes avec les données issues des analyses et l'environnement de l'entreprise. Elles sont présentées de façon synthétique et visuelle.
1.2 Modéliser la phase avant-projet en utilisant les outils BIM/CIM, réalités virtuelles et augmentées et les outils numériques ou pour analyser la faisabilité d'un projet de construction ou de réhabilitation	1.2.1 Appliquer des méthodologies scientifiques mathématiques appliquées pour l'analyse des données et la résolution de problèmes complexes. 1.2.2 Modéliser et analyser la faisabilité de projets de construction ou de réhabilitation en utilisant les mathématiques, des outils numériques (BIM/CIM, réalité virtuelle et augmentée, intelligence artificielle et Python) ainsi que les nouvelles technologies 1.2.3 Intégrer les dimensions d'écologie, de durabilité, de bilan carbone, et d'analyse de cycle de vie dans la modélisation de projets de construction		La démarche est rigoureuse et utilise des méthodes scientifiques adaptées, avec une résolution efficace et justifiée des problèmes complexes. La modélisation est cohérente et précise, intégrant efficacement des outils numériques et des technologies pertinentes pour démontrer la faisabilité du projet. La modélisation prend en compte les dimensions écologiques et durables, avec une évaluation rigoureuse des impacts environnementaux, y compris le bilan carbone et l'analyse de cycle de vie.
1.3 Calculer et planifier une estimation précise des coûts, prenant en compte tous les éléments pertinents du projet	1.3.1 Organiser les phases d'un projet de construction pour respecter les délais et les ressources disponibles en utilisant les outils numériques 1.3.2 Estimer avec précision les coûts du projet en analysant tous les éléments financiers nécessaires 1.3.3 Identifier et examiner les éléments pertinents du projet de construction pour optimiser les ressources et les coûts		L'organisation des phases est structurée, réaliste et optimise l'utilisation des ressources, avec une gestion efficace des délais grâce aux outils numériques. L'estimation des coûts est précise et prend en compte l'ensemble des éléments financiers, avec une justification claire des calculs réalisés. L'analyse identifie de manière pertinente les leviers d'optimisation des ressources et des coûts, avec des propositions cohérentes pour améliorer l'efficacité du projet.
1.4 Évaluer les hypothèses et les solutions techniques pour assurer leur pertinence et faisabilité, et communiquer les résultats en français et en anglais	1.4.1 Examiner les hypothèses et les solutions techniques pour vérifier leur faisabilité 1.4.2 Partager les conclusions de l'évaluation clairement en français et en anglais 1.4.3 Synthétiser les informations et les résultats de l'évaluation pour une compréhension facile dans les deux langues (français et en anglais)		L'évaluation des hypothèses et des solutions techniques est rigoureuse, avec une vérification claire de leur faisabilité technique et opérationnelle. Les conclusions sont présentées de manière claire et compréhensible dans les deux langues, avec une communication adaptée au public cible. La synthèse est structurée, concise et compréhensible dans les deux langues, mettant en évidence les informations essentielles et les résultats de manière accessible.

REFERENTIEL D'ACTIVITES <i>(décrit les situations de travail et les activités exercées, les métiers ou emplois visés)</i>	REFERENTIEL DE COMPETENCES <i>(identifie les compétences et les connaissances, y compris transversales, qui découlent du référentiel d'activités)</i>	REFERENTIEL D'EVALUATION <i>(définit les critères et les modalités d'évaluation des acquis)</i>	
		MODALITÉS D'ÉVALUATION	CRITÈRES D'ÉVALUATION
<b>2 Bloc : Concevoir et dimensionner des projets de construction en respectant les normes et la réglementation environnementale</b>			
2.1 Conduire une veille stratégique sur des projets de construction pour identifier et promouvoir des idées innovantes, en mettant un accent particulier sur les transitions numérique et écologique, notamment à travers des solutions bas-carbone	2.1.1 Réaliser une veille autour d'un besoin pour faire émerger les idées innovantes en intégrant concept développement durable (solutions Bas-Carbone) et transition numérique 2.1.2 Synthétiser et regrouper les données de veille pour mettre en avant des solutions durables 2.1.3 Communiquer et partager efficacement les connaissances et les idées innovantes aux équipes et partenaires	<p><b>Dans le cadre d'un projet, réel ou simulé en centre, présentation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De la veille technologique pour une innovation durable et éthique,</li> <li>• De l'intégration des normes de construction et d'innovations,</li> <li>• De l'utilisation du BIM pour conception et collaboration efficace au sein des équipes,</li> <li>• De la mise en œuvre des normes Eurocodes, GTR, ISO, et RE 2020,</li> <li>• Des calculs techniques et financiers,</li> <li>• Des choix de conception et des analyses,</li> <li>• De la résolution des problèmes mathématiques, statistiques et probabilités,</li> <li>• De l'identification des acteurs du projet,</li> <li>• De la justification des choix techniques selon les exigences des normes,</li> <li>• De l'étude budgétaire approfondie,</li> <li>• De l'analyse de cycle de vie, et du bilan carbone,</li> <li>• D'une collaboration claire avec tous les acteurs clés du projet,</li> </ul> <p><b>Le projet est présenté sous forme de dossier écrit soutenu à l'oral.</b></p>	La veille est complète et ciblée, intégrant des solutions bas-carbone et des innovations numériques répondant aux besoins identifiés. La synthèse des données est bien organisée, mettant en lumière des solutions durables pertinentes, accompagnées d'une analyse claire des informations recueillies. La communication est fluide, bien structurée et adaptée à chaque public, facilitant la compréhension et l'adoption des idées innovantes par les équipes et les partenaires.
2.2 Concevoir et dimensionner des projets de construction en respectant les normes (Eurocodes, GTR...) et la réglementation environnementale (RE 2020)	2.2.1 Utiliser les outils numériques, comme le BIM, pour la conception de projets 2.2.2 Concevoir et créer des projets de constructions conformes aux Eurocodes, GTR, et RE 2020 2.2.3 Dimensionner et calculer les aspects techniques d'un projet de construction		L'utilisation des outils numériques est maîtrisée et pertinente, avec une application efficace du BIM pour optimiser la conception du projet. La conception respecte rigoureusement les normes Eurocodes, GTR et RE 2020, avec une justification claire des choix techniques. Les calculs techniques sont précis et conformes aux exigences du projet, avec une justification claire des choix de dimensionnement.
2.3 Évaluer la faisabilité technique et économique des projets de construction pour déterminer leur viabilité, en examinant les ressources nécessaires, les contraintes techniques et le potentiel de rentabilité	2.3.1 Examiner en détail les ressources nécessaires et les contraintes techniques des projets 2.3.2 Estimer le coût total du projet pour évaluer son potentiel de rentabilité 2.3.3 Communiquer sur la viabilité des projets en se basant sur l'évaluation technique et économique		L'analyse est exhaustive et précise, identifiant clairement les ressources nécessaires et les contraintes techniques critiques. L'estimation des coûts est précise et cohérente, avec une analyse claire du potentiel de rentabilité du projet. La communication est claire et structurée, mettant en évidence la viabilité des projets à partir des analyses techniques et économiques.
2.4 Mettre en place une conception écoresponsable et réfléchie pour une solution durable dans le respect des normes (exemple Eurocodes, GTR, RE2020, ISO... )	2.4.1 Incorporer les standards de construction écoresponsables, comme Eurocodes, GTR, RE2020, ISO, dans le processus de conception 2.4.2 Intégrer le principe d'écoresponsable dès le début des projets de constructions 2.4.3 Ajuster la conception pour maximiser la durabilité tout en respectant les normes		Les standards de construction écoresponsables sont intégrés de manière cohérente tout au long du processus de conception. Les choix initiaux de conception traduisent une approche écoresponsable alignée sur les objectifs du projet. Les ajustements réalisés améliorent la durabilité du projet tout en respectant les normes en vigueur.

REFERENTIEL D'ACTIVITES (décrit les situations de travail et les activités exercées, les métiers ou emplois visés)	REFERENTIEL DE COMPETENCES (identifie les compétences et les connaissances, y compris transversales, qui découlent du référentiel d'activités)	REFERENTIEL D'ÉVALUATION (définit les critères et les modalités d'évaluation des acquis)	
		MODALITÉS D'ÉVALUATION	CRITÈRES D'ÉVALUATION
<b>3 Bloc : Conduire des opérations de construction intégrant les outils numériques et collaboratifs pour renforcer la communication et la coordination entre les équipes</b>			
3.1 Planifier les phases de construction et la répartition des tâches en utilisant des outils numériques pour respecter les délais du projet	<p>3.1.1 Planifier et organiser les phases du projet en utilisant les outils numériques et intégrer le principe d'écoresponsable dès le début des projets de constructions</p> <p>3.1.2 Utiliser des outils numériques et le Lean pour planifier les travaux et respecter les délais</p> <p>3.1.3 Assurer une gestion précise des échéances en utilisant des données de suivi en temps réel pour anticiper et résoudre les retards éventuels</p>	<p><b>Dans le cadre d'un projet, réel ou simulé en centre, présentation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De la planification et l'organisation des phases du projet,</li> <li>• De l'utilisation de logiciels spécialisés (Revit, Robot, Autodesk, Python, QGIS)</li> <li>• De l'analyse des données (langage R),</li> <li>• De la communication efficace des informations,</li> <li>• De la conception et la collaboration efficace au sein des équipes,</li> <li>• Gestion des finances, des tâches et du planning du chantier,</li> <li>• De l'analyse économique théorique avec des logiciels spécialisés,</li> <li>• De la réalisation d'analyses environnementales,</li> <li>• De la bonne prise de décision,</li> <li>• De l'adoption des standards stricts de sécurité et de qualité sur les chantiers.</li> </ul> <p><b>Le projet est présenté sous forme de dossier écrit soutenu à l'oral.</b></p>	<p>La planification est structurée et optimisée à l'aide des outils numériques, avec une intégration claire et précoce des principes d'écoresponsabilité.</p> <p>L'utilisation des outils numériques et des méthodes Lean est efficace, permettant une planification rigoureuse et un respect des délais.</p> <p>La gestion des échéances est proactive et s'appuie sur des données de suivi en temps réel pour anticiper et résoudre les retards de manière efficace.</p>
3.2 Mettre en place un système de suivi numérique pour monitorer l'avancement des travaux assurant le respect des échéances	<p>3.2.1 Rendre une ville ou un écoquartier intelligent dans la gestion des ressources, de l'eau, des déchets, du recyclage et de la dépollution par la sélection de solutions innovantes, le tout en appliquant une démarche scientifique</p> <p>3.2.2 Configurer et utiliser un système de suivi numérique pour observer en continu l'avancement des projets de construction</p> <p>3.2.3 Évaluer la performance de la solution et l'améliorer continuellement, notamment par l'application des principes du Lean Construction</p>		<p>La sélection des solutions est innovante et cohérente avec une gestion intelligente des ressources, appuyée par une démarche scientifique rigoureuse.</p> <p>La configuration et l'utilisation du système de suivi permettent une observation continue et précise de l'avancement des projets, facilitant la prise de décisions informées.</p> <p>L'évaluation de la performance est systématique et documentée, avec une application pertinente des principes du Lean Construction pour une amélioration continue.</p>
3.3 Communiquer efficacement avec toutes les parties prenantes en utilisant des outils numériques (BIM, SIG, SIM, Python, RV&RA...)	<p>3.3.1 Communiquer efficacement avec les différentes parties prenantes en intégrant les outils numérique (BIM, réalités virtuelles et augmentées)</p> <p>3.3.2 Communiquer et expliquer la solution choisie sur le chantier aux équipes internes et au maître d'ouvrage</p> <p>3.3.3 Appliquer des outils numériques et technologies avancées pour soutenir et améliorer la prise de décision</p>		<p>La communication est claire et collaborative, avec une utilisation pertinente des outils numériques pour faciliter les échanges avec les parties prenantes.</p> <p>La présentation de la solution est compréhensible et adaptée à chaque interlocuteur, permettant une mise en œuvre fluide sur le chantier.</p> <p>L'utilisation des outils numériques et des technologies avancées est stratégique et contribue efficacement à des décisions éclairées et optimisées.</p>
3.4 Assurer la qualité et la sécurité sur les chantiers (BS&ST)	<p>3.4.1 Adopter et faire respecter des standards stricts de sécurité et de qualité sur les chantiers pour prévenir les accidents et assurer le bien-être de tous les intervenants</p> <p>3.4.2 Organiser des formations régulières sur la sécurité et la qualité pour les travailleurs, visant à renforcer leur connaissance des meilleures pratiques et des procédures de sécurité</p> <p>3.4.3 Effectuer des inspections et des audits fréquents sur les chantiers pour identifier et corriger les problèmes de qualité et de sécurité, assurant ainsi le maintien des normes élevées</p>		<p>Les standards de sécurité et de qualité sont clairement définis, appliqués et contrôlés, avec une réduction notable des risques d'accidents.</p> <p>Les formations sont pertinentes, régulières et permettent une amélioration des connaissances des travailleurs sur les bonnes pratiques de sécurité et de qualité.</p> <p>Les inspections et audits sont systématiques, bien documentés et conduisent à des actions correctives efficaces pour maintenir des standards de sécurité et de qualité élevés.</p>

REFERENTIEL D'ACTIVITES  (décrit les situations de travail et les activités exercées, les métiers ou emplois visés)	REFERENTIEL DE COMPETENCES  (identifie les compétences et les connaissances, y compris transversales, qui découlent du référentiel d'activités)	REFERENTIEL D'ÉVALUATION  (définit les critères et les modalités d'évaluation des acquis)	
		MODALITÉS D'ÉVALUATION	CRITÈRES D'ÉVALUATION
<b>4 Bloc : Manager les ressources et accompagner les collaborateurs aux changements (numérique, développement durable...)</b>			
4.1 Piloter une équipe en encourageant son développement et en instaurant un processus d'amélioration continue (exemple le Lean construction) pour augmenter la productivité et l'efficacité	4.1.1 Diriger des équipes pluridisciplinaires sur le chantier et assurer le suivi continu du projet en collaborant étroitement avec toutes les parties prenantes pour mener les actions nécessaires à son avancement 4.1.2 Instaurer un processus d'amélioration continue avec la méthode Lean construction 4.1.3 Coordonner et motiver ses collaborateurs pour assurer les objectifs collectifs	<p><b>Dans le cadre d'un projet, réel ou simulé en centre, présentation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De l'application du Lean Construction pour l'amélioration continue,</li> <li>• De la gestion des tâches et du planning,</li> <li>• De la création d'un plan de management,</li> <li>• De l'optimisation de la qualité en intégrant l'écoresponsabilité et le Lean,</li> <li>• De l'amélioration continue de la performance des solutions,</li> <li>• De l'application des divers outils numériques pour une collaboration efficace,</li> <li>• De l'incorporation des principes de qualité et de sécurité au travail,</li> <li>• De la communication efficace des solutions et des avancements aux équipes,</li> </ul> <p><b>Le projet est présenté sous forme de dossier écrit soutenu à l'oral.</b></p>	La gestion des équipes est efficace, avec une coordination fluide et une collaboration constructive entre les parties prenantes pour assurer l'avancement du projet. L'application du Lean Construction est structurée et conduit à des améliorations mesurables en termes d'efficacité et de gestion des ressources. La coordination est dynamique et engageante, avec une mobilisation des collaborateurs qui permet d'atteindre efficacement les objectifs collectifs.
4.2 Appliquer une gestion agile des ressources pour améliorer les compétences, équilibrer le travail, prévoir les besoins et s'adapter aux changements, tout en favorisant l'amélioration continue	4.2.1 Prendre en charge un projet de construction et établir le plan de management en intégrant le développement durable ainsi que les dimensions : économique, technique, organisationnelle et humaine 4.2.2 Ordonnancement et suivi financier des travaux : identification des tâches, gestion de chantier, planification, relations avec les différents intervenants, économie, sécurité 4.2.3 Suivre le projet de construction, interagir avec les parties prenantes et réaliser les actions nécessaires		Le plan de management est complet et intègre de manière cohérente les dimensions économique, technique, organisationnelle, humaine et durable du projet. L'ordonnancement est structuré et précis, avec un suivi financier rigoureux et une coordination efficace entre les intervenants. Le suivi du projet est réactif et rigoureux, avec une communication fluide et des actions correctives adaptées pour garantir l'avancement conforme du chantier.
4.3 Accompagner le changement et s'adapter aux situations de crise et les changements globaux	4.3.1 Accompagner le changement et s'adapter aux situations de crise et les changements globaux 4.3.2 Contribuer au développement des compétences de ses collaborateurs dans le respect de la politique de l'entreprise 4.3.3 Développer la capacité à accompagner efficacement le changement, s'adapter aux situations de crise et répondre aux évolutions globales avec agilité et résilience		La gestion du changement est proactive et adaptable, avec une réponse efficace aux crises et aux évolutions globales pour maintenir la continuité du projet. Le développement des compétences est ciblé et aligné sur les objectifs de l'entreprise, avec un suivi et un soutien constant pour les collaborateurs. La capacité d'adaptation est démontrée par une gestion agile et résiliente du changement et des crises, avec une anticipation des évolutions globales pour optimiser la performance.
4.4 Communiquer efficacement et intégrer la dimension internationale et interculturelle pour atteindre les objectifs fixés	4.4.1 Utiliser des outils numériques avancés pour une communication efficace avec les parties prenantes, et conclure le projet en effectuant un retour d'expérience pour capitaliser sur les leçons apprises 4.4.2 S'appropriier l'environnement de travail et adapter sa communication selon les situations et les parties prenantes 4.4.3 Clôturer un projet de construction ou de réhabilitation, et réaliser un retour d'expérience		Les outils numériques sont utilisés de manière optimale pour garantir une communication fluide et transparente, et un retour d'expérience est réalisé pour tirer parti des enseignements du projet. La communication est flexible et adaptée aux différents contextes et parties prenantes, favorisant un environnement de travail harmonieux et productif. La clôture du projet est bien structurée, avec un retour d'expérience complet qui permet de capitaliser sur les réussites et d'identifier les axes d'amélioration pour les projets futurs.

REFERENTIEL D'ACTIVITES  (décrit les situations de travail et les activités exercées, les métiers ou emplois visés)	REFERENTIEL DE COMPETENCES  (identifie les compétences et les connaissances, y compris transversales, qui découlent du référentiel d'activités)	REFERENTIEL D'ÉVALUATION  (définit les critères et les modalités d'évaluation des acquis)	
		MODALITÉS D'ÉVALUATION	CRITÈRES D'ÉVALUATION
<b>5 Bloc Accompagner la stratégie de l'entreprise en BTP dans ses évolutions</b>			
5.1 Analyser l'écosystème et examiner le positionnement de l'entreprise dans le secteur du BTP pour identifier les tendances du marché, les principaux concurrents, et les défis et opportunités stratégiques	5.1.1 Évaluer de manière critique l'écosystème interne de l'entreprise pour identifier les leviers de performance et les zones d'amélioration 5.1.2 Réaliser une analyse SWOT détaillée de l'entreprise pour évaluer ses Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces dans le contexte du secteur du BTP 5.1.3 Identification du positionnement stratégique face aux défis et enjeux actuels et futurs	<p><b>Dans le cadre d'un projet, réel ou simulé en centre, présentation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• D'une analyse de l'écosystème interne,</li> <li>• D'une analyse SWOT ciblée pour le secteur BTP</li> <li>• De l'identification du positionnement stratégique de l'entreprise,</li> <li>• D'une synthèse et d'une communication claire des analyses réalisées,</li> <li>• De la mobilisation des collaborateurs pour garantir l'atteinte des objectifs fixés,</li> <li>• De l'utilisation des outils numériques pour la documentation, la formation et le suivi des normes,</li> <li>• De l'adaptation face aux changements,</li> <li>• De l'ajustement de la communication en fonction des besoins et des interlocuteurs,</li> <li>• De la gestion des relations de travail interculturelles et internationale.</li> </ul> <p><b>Le projet est présenté sous forme de dossier écrit soutenu à l'oral.</b></p>	L'évaluation de l'écosystème interne est approfondie et permet d'identifier de manière précise les leviers de performance et les axes d'amélioration pour optimiser les ressources et processus. L'analyse SWOT est complète et contextualisée, offrant une vision claire des forces, faiblesses, opportunités et menaces de l'entreprise dans le secteur du BTP. Le positionnement stratégique est clairement défini, tenant compte des défis actuels et des perspectives futures, et intégrant les enjeux du secteur pour guider les décisions à long terme.
5.2 Intégrer les connaissances en gestion de projet, les transitions stratégiques et les technologies avancées pour optimiser l'efficacité et l'innovation dans la conduite des projets	5.2.1 Application des normes de qualité et de sécurité dans la gestion de projets 5.2.2 Application des normes de prévention (cf, OPPBTP) 5.2.3 Intégration des principes de développement durable et RSE dans la gestion de projets 5.2.4 Planification et mise en œuvre de pratiques de construction écoresponsables		Les normes de qualité et de sécurité sont rigoureusement appliquées à chaque phase du projet, garantissant ainsi un environnement de travail sécurisé et des résultats conformes aux attentes. Les normes de prévention sont intégrées de manière systématique dans la gestion du projet, assurant la conformité aux réglementations et réduisant les risques d'accidents sur le chantier. Les principes de développement durable et RSE sont au cœur de la gestion de projet, avec des actions concrètes visant à minimiser l'impact environnemental et à promouvoir des pratiques responsables. La planification intègre des pratiques écoresponsables, et leur mise en œuvre sur le chantier permet de réduire les impacts environnementaux tout en respectant les normes de qualité et de sécurité.
5.3 Développer des compétences en leadership et en management interculturel pour diriger efficacement des équipes diversifiées et améliorer la collaboration globale	5.3.1 Renforcement des compétences en leadership et management adaptatif face au changement 5.3.2 Établissement et gestion de relations de travail interculturelles et internationales efficaces, en intégrant activement des pratiques inclusives et diversifiées dans le cadre de projets de construction 5.3.3 Gestion de la communication interne et externe pour le développement de projets 5.3.4 Évaluation des stratégies de l'entreprise pour une adaptation continue aux évolutions du marché		Le renforcement des compétences en leadership se traduit par une capacité accrue à guider les équipes à travers le changement et à adapter les stratégies en fonction des évolutions internes et externes. Les relations de travail sont gérées efficacement en intégrant des pratiques inclusives et diversifiées, favorisant la collaboration interculturelle et internationale tout au long du projet. La communication est claire, structurée et efficace, tant en interne qu'en externe, facilitant la collaboration entre les différentes parties prenantes et assurant le succès du projet. Les stratégies de l'entreprise sont régulièrement évaluées et ajustées pour assurer une adaptation rapide et pertinente aux changements du marché et aux nouveaux défis du secteur.
5.4 Synthétiser les informations multidisciplinaires pour élaborer et déployer une stratégie globale efficace	5.4.1 Synthèse des compétences et connaissances acquises pour le développement stratégique 5.4.2 Promotion de la diversité et l'inclusion pour renforcer la compétitivité de l'entreprise 5.4.3 Évaluation et ajustement continus des pratiques de l'entreprise pour maintenir l'alignement avec les standards internationaux et les attentes du marché		Les compétences et connaissances acquises sont clairement synthétisées et utilisées pour orienter le développement stratégique de l'entreprise, renforçant ainsi sa compétitivité et sa capacité d'adaptation. La diversité et l'inclusion sont activement promues au sein de l'entreprise, contribuant à un environnement de travail enrichissant et favorisant la compétitivité et l'innovation. Les pratiques de l'entreprise sont régulièrement évaluées et ajustées pour garantir qu'elles restent conformes aux standards internationaux et qu'elles répondent efficacement aux attentes du marché.