

## Le Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP)

Résumé descriptif de la certification **Code RNCP : 6957**

### Intitulé

*L'accès à la certification n'est plus possible*

Responsable en stratégie d'entreprise et management (STEM)

Nouvel intitulé : Responsable en stratégie d'entreprise et management (STEM)

AUTORITÉ RESPONSABLE DE LA CERTIFICATION	QUALITÉ DU(ES) SIGNATAIRE(S) DE LA CERTIFICATION
CERAM	Président de la CCI de Nice-Côte D'Azur

### Niveau et/ou domaine d'activité

**II (Nomenclature de 1969)**

**6 (Nomenclature Europe)**

**Convention(s) :**

**Code(s) NSF :**

310p Spécialités plurivalentes des échanges et de la gestion (organisation , gestion)

**Formacode(s) :**

### Résumé du référentiel d'emploi ou éléments de compétence acquis

Le titulaire de la certification a pour objectif majeur de contribuer, avec la direction générale et le comité de direction, à la définition des orientations stratégiques de l'entreprise, sa mise en place et son suivi. De par sa vision globale de l'entreprise, il est amené à exercer les principales activités suivantes :

- piloter des unités opérationnelles en cohérence avec la stratégie de l'entreprise,
- participer à la définition des stratégies concurrentielles en cohérence avec l'environnement externe (national ou international),
- structurer les unités dont il a la responsabilité afin de pouvoir mettre en œuvre la stratégie définie,
- encadrer et animer ses équipes,
- piloter les projets de développement d'activité en tenant compte de tous les aspects financiers et juridiques,
- représenter l'entreprise dans son environnement externe.

Les compétences attestées sont celles indispensables à tout cadre devant animer et gérer une équipe, un projet ou une unité opérationnelle. Il s'agit des compétences-clés de gestionnaire et de manager :

- la capacité d'anticipation des actions à mener face à l'évolution du marché

- la maîtrise des outils et méthodes de la gestion et de l'administration des entreprises,
- la capacité à encadrer des équipes,
- les compétences liées à la prise de décision dans l'entreprise,

Il est capable de :

- définir le périmètre d'un marché et de l'analyser
- élaborer un plan marketing et le mettre en œuvre
- définir une stratégie d'internationalisation et en évaluer les risques
- mettre en place une démarche de gestion de projet
- détecter une problématique RH et proposer un plan d'action adapté
- dialoguer avec les conseillers juridiques, comprendre la responsabilité civile et pénale des dirigeants
- comprendre les opportunités offertes par le développement d'Internet et du e-business
- veiller au respect de l'application des méthodes qualité en mettant en place des indicateurs pertinents
- concevoir, développer et piloter de nouveaux projets en réalisant les business plans correspondants
- déterminer les budgets et définir les plans d'investissements
- suivre les tableaux de bord et indicateurs en analysant les différents états financiers et anticiper les adaptations nécessaires
- animer des équipes et motiver autour d'un projet commun
- analyser et diagnostiquer les problèmes engendrés par les modes d'organisation, mettre en place une action de changement organisationnel

### Secteurs d'activité ou types d'emplois accessibles par le détenteur de ce diplôme, ce titre ou ce certificat

Taille et secteur d'activité : - PME-PMI

- Unités organisationnelles au sein de grandes entreprises
- Institutions du secteur public
- Petites entreprises en création ou en croissance

Types d'emplois : - Cadre administratif ou financier

- Responsable de service
- Responsable commercial
- Chef de projet
- Directeur administratif
- Dirigeant(e) de PME-PMI
- Gérant(e) d'entreprise
- Entrepreneur

### Codes des fiches ROME les plus proches :

M1302 : Direction de petite ou moyenne entreprise

M1301 : Direction de grande entreprise ou d'établissement public

M1707 : Stratégie commerciale

M1205 : Direction administrative et financière

M1403 : Études et perspectives socio-économiques

### Modalités d'accès à cette certification

#### Descriptif des composantes de la certification :

Après un parcours de formation La certification comporte les composantes suivantes :

- Etudes de cas (analyse d'une situation à partir d'informations données) portant sur les différents domaines du management et de la stratégie d'entreprise
- Réalisation de dossiers d'analyse sur l'environnement économique
- Tests individuels : exercices pratiques testant le degré de maîtrise des compétences visées
- Audit : réalisation d'un audit organisationnel
- Jeux de rôle : mises en situation sur une problématique GRH
- Etude de marché et élaboration d'un plan marketing
- Présentations orales visant à évaluer la capacité à communiquer
- Jeu d'entreprise. L'évaluation se fait sur trois critères : participation et comportement, résultats obtenus et qualité de la présentation devant un conseil d'administration.
- Etude de faisabilité d'un projet de création d'entreprise : réalisation d'un dossier personnel de projet de création d'entreprise ou de nouvelle activité au sein de l'entreprise donnant lieu à un rapport de 30 pages environ faisant l'objet d'une soutenance orale. Ce projet comporte une analyse marketing, financière, organisationnelle, juridique, de RH et la réalisation d'un business plan.

Par la VAE

- Présentation d'un dossier illustrant les compétences professionnelles acquises en relation avec le référentiel, étayé des pièces justificatives
- Passage devant un jury

#### Validité des composantes acquises : 5 an(s)

CONDITIONS D'INSCRIPTION À LA CERTIFICATION	OUINON	COMPOSITION DES JURYS
Après un parcours de formation sous statut d'élève ou d'étudiant	X	
En contrat d'apprentissage	X	
Après un parcours de formation continue	X	8 personnes dont 50% de professionnels extérieurs à l'organisme
En contrat de professionnalisation	X	
Par candidature individuelle	X	
Par expérience dispositif VAE prévu en 2006	X	8 personnes dont 50% de professionnels extérieurs à l'organisme

	OUI	NON
Accessible en Nouvelle Calédonie		X
Accessible en Polynésie Française		X

#### LIENS AVEC D'AUTRES CERTIFICATIONS

#### ACCORDS EUROPÉENS OU INTERNATIONAUX

### Base légale

#### Référence du décret général :

#### Référence arrêté création (ou date 1er arrêté enregistrement) :

Arrêté du 23 février 2007 publié au Journal Officiel du 03 mars 2007 portant enregistrement au répertoire national des certifications professionnelles. Enregistrement pour deux ans, avec effet au 03 mars 2007, jusqu'au 03 mars 2009.

#### Référence du décret et/ou arrêté VAE :

#### Références autres :

Arrêté du 10 avril 2009 publié au Journal Officiel du 21 avril 2009 portant enregistrement au répertoire national des certifications professionnelles. Enregistrement pour cinq ans, au niveau II, sous l'intitulé Responsable en stratégie d'entreprise et management (STEM) avec effet au 21 avril 2009, jusqu'au 21 avril 2014.

Décret n° 2004-171 du 19 février 2004 modifiant le décret n° 2002-616 du 26 avril 2002 relatif au répertoire national des certifications professionnelles (publié au Journal Officiel du 22 février 2004). La validité du titre est prorogée jusqu'au 31 décembre 2006.

Arrêté du 29 mai 2001 publié au Journal Officiel du 9 juin 2001 portant homologation de titres et diplômes de l'enseignement technologique.

Intitulé : Responsable du management et gestion PME-PMI.

Observations : L'homologation prend effet à compter du 1er janvier 1994.

#### **Pour plus d'informations**

##### **Statistiques :**

25 titulaires de la certification en moyenne par an

##### **Autres sources d'information :**

[ceramex@ceram.fr](mailto:ceramex@ceram.fr)

<http://www.ceram.fr/expert>

##### **Lieu(x) de certification :**

CCI NICE COTE D'AZUR - CERAM Business School 60 rue Dostoïevski BP 085 - 06902 SOPHIA ANTIPOLIS

##### **Lieu(x) de préparation à la certification déclarés par l'organisme certificateur :**

##### **Historique de la certification :**

Ancien libellé : « Responsable du management et gestion PME-PMI » (arrêté du 29 mai 2001 publié au J.O. du 9 juin 2001) Libellé actuel : « Responsable en Stratégie d'Entreprise et Management (STEM) » (arrêté du 23 février 2007 publié au J.O. du 3 mars 2007).

**Certification précédente :** Responsable en stratégie d'entreprise et management (STEM)

**Certification suivante :** Responsable en stratégie d'entreprise et management (STEM)