

Le Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP)

Résumé descriptif de la certification **Code RNCP : 26582**

Intitulé

MASTER : MASTER Droit, économie, gestion Mention : Contrôle de gestion et audit organisationnel

AUTORITÉ RESPONSABLE DE LA CERTIFICATION	QUALITÉ DU(ES) SIGNATAIRE(S) DE LA CERTIFICATION
Université Paris Ouest Nanterre la Défense (Ministère de l'Éducation Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche)	Président de l'Université Paris Ouest Nanterre La Défense, Recteur de l'Académie de Versailles, Chancelier des Universités

Niveau et/ou domaine d'activité

I (Nomenclature de 1967)

7 (Nomenclature Europe)

Convention(s) :

Code(s) NSF :

314r Analyse financière, contrôle de gestion, expertise comptable

Formacode(s) :

Résumé du référentiel d'emploi ou éléments de compétence acquis

Parcours : Contrôle de gestion

Les titulaires du diplôme sont des contrôleurs de gestion capables d'élaborer des dispositifs de pilotage de la performance des organisations publiques et privées.

Leur activité est plus spécifiquement orientée vers le contrôle de gestion des services, au contrôle de gestion bancaire, au contrôle de gestion dans les assurances et dans les organisations publiques et enfin au contrôle et à la gestion des capacités (*yield management*).

Cette formation, répartie sur 4 semestres, conduit au diplôme national de Master (bac + 5). Elle inclut un stage ou une mission d'apprentissage de façon à valider une expérience professionnelle de longue durée.

La formation prépare les étudiants à :

- Développer les procédures, outils et méthodes de gestion prévisionnelle, de pilotage et d'évaluation (tableaux de bord, *reporting*, *analyse des risques*, *plans et budgets* ...) pour aider la direction générale et les managers opérationnels ou fonctionnels dans l'élaboration de la stratégie, de son suivi et de sa mise en œuvre.

- Participer à la définition d'objectifs et d'indicateurs de pilotage prenant en compte les risques et les opportunités qui pèsent sur l'activité de l'entreprise.

- Etablir le schéma directeur des systèmes et processus de planification à court, moyen ou long terme.

- Réaliser des études stratégiques en fournissant les informations économiques et financières (dont les coûts) pertinentes pour le développement des stratégies.

- Analyser les processus opérationnels pour en favoriser l'amélioration.

- Aider les dirigeants et opérationnels à définir des actions innovantes ou des actions correctives.

- Elaborer une politique de déploiement d'un contrôle de gestion adapté à l'environnement stratégique, sociétal et financier de l'organisation ou de l'entreprise.

- Intégrer les évolutions du métier de contrôleur de gestion.

Gérer des activités et des projets complexes dans le domaine du contrôle de gestion, incluant à la fois un excellent esprit d'analyse et de synthèse et le sens de l'innovation ainsi qu'une capacité créative pour savoir renouveler et adapter les systèmes et processus de pilotage et de planification dans des environnements marqués par l'incertitude ou le changement.

Ce qui nécessite les compétences fondamentales suivantes en matière de :

- Gestion stratégique : capacité à articuler stratégie, finance et opérations,

- Résolution de problèmes complexes,

- Transmission de connaissance (pédagogie de l'explication),

- Gestion prévisionnelle des flux financiers et des flux économiques : budgets, plans, calcul de coûts, tarification, analyse de faisabilité et calcul de retour sur investissement,

- Gestion réglementaire et contractuelle,

- Veille, analyse et gestion documentaire (management de la connaissance),

- Animation de gestion (organisation des rythmes de pilotage, capacités relationnelles),

- Maîtrise des données (fiabilisation, sécurisation des data),

- Maîtrise des outils et processus de gestion (gouvernance des SI, maîtrise des solutions informatiques) dans un environnement informatisé et digitalisé,

- Gestion de projet.

Le Master mention Contrôle gestion et audit organisationnel comporte un parcours-type :

- Contrôle de gestion.

Secteurs d'activité ou types d'emplois accessibles par le détenteur de ce diplôme, ce titre ou ce certificat

Le titulaire peut exercer dans une entreprise privée ou publique, de grande taille en priorité, dans un service Contrôle de gestion ou une Direction financière.

Tous les secteurs économiques constituent des débouchés possibles. Néanmoins les grandes entreprises des secteurs des services (Banque, Finance, Assurances, Energie, Transport) ou les unités d'entreprises industrielles plus dédiés aux services (client par exemple)

sont privilégiées.

Cadre junior (en formation initiale) ou senior (si formation continue) dans une direction financière et/ou du contrôle de gestion ou dans une entité opérationnelle. Les postes visés peuvent être dénommés avec les différentes terminologies suivantes : analyste financier (dans une unité opérationnelle), contrôleur de gestion, *business analyst*, *financial controller*, *performance manager*, *business controller*, *financial analyst*, *group controller*, *operational controller*...

Codes des fiches ROME les plus proches :

M1204 : Contrôle de gestion

M1205 : Direction administrative et financière

M1202 : Audit et contrôle comptables et financiers

Modalités d'accès à cette certification

Descriptif des composantes de la certification :

La formation comporte, avant des enseignements plus spécialisés, un large tronc académique portant sur la stratégie, les organisations et les fonctions transversales, sur la place des systèmes d'information, sur le contrôle interne, sur la mesure de la performance et son impact sur la gestion des ressources humaines. Le contrôle de gestion est une fonction transversale et de coordination qui ne peut faire l'économie d'une compréhension globale des organisations et de leur fonctionnement.

Le diplôme est organisé en 4 semestres (Master), valant chacun 30 crédits. Les 4 semestres constitutifs du diplôme doivent être validés pour son obtention. Chaque semestre se décompose en Unités d'Enseignement (UE) Disciplinaires ou Transversales par année :

1ère ANNEE - Semestre 1

UE Finance-contrôle (9 ects)

- Contrôle de gestion
- Politique financière

UE Marketing et Techniques quantitatives de gestion (9 ects)

- Initiation à la recherche 1 - Techniques quantitatives
- Marketing stratégique et Plan marketing

UE Environnement de l'entreprise (6 ects)

- Droit et fiscalité des sociétés
- Stratégie et politique générale

UE Enseignements spécifiques (3 ects)

- Trésorerie d'entreprise

UE Langue (3 ects)

- Anglais économique et financier

1ère ANNEE - Semestre 2

UE Management (9 ects)

- Management de la Supply Chain
- Management des Ressources Humaines
- Management des SI et gestion de projets

UE Environnement de l'entreprise (6 ects)

- Droit des contrats, droit de la concurrence
- Entrepreneuriat

UE Enseignements spécifiques (6 ects)

- Audit
- Contrôle de Gestion approfondi

UE Langue (3 ects)

- Anglais économique

UE Stage (6 ects)

- Professionnalisation, stage et mémoire

2ème ANNEE - Semestre 3

UE Contrôle et systèmes d'information (9 ects)

- Gouvernance et performance des SI
- Outils décisionnels & SI
- Progiciels de gestion intégrée

UE Les environnements du contrôle (9 ects)

- Environnement normatif du contrôle
- Modélisation et audit
- Risques et contrôle interne

UE La fonction contrôle (12 ects)

- Stratégie et contrôle

- Concepts du contrôle et méthodologie de recherche
- Management de projet & contrôle
- Organisation et contrôle

2ème ANNEE - Semestre 4

UE Méthodes du contrôle de gestion (7.5 ects)

- Gestion stratégique des coûts
- Plans & budgets
- Tableau de bord et mesure de la performance

UE Contrôle dans des environnements spécifiques (7.5 ects)

- Contrôle de gestion – Banques et assurances
- Méthodes du Yield Management
- Pilotage dans les organisations publiques et évaluations des politiques publiques

UE Mémoire et mission/stage (15 ects)

- Mémoire professionnel/recherche
- Stage & mission d'apprentissage

Validité des composantes acquises : illimitée

CONDITIONS D'INSCRIPTION À LA CERTIFICATION OUINON		COMPOSITION DES JURYS	
Après un parcours de formation sous statut d'élève ou d'étudiant	X		PR, MCF et enseignants chercheurs intervenants dans le diplôme à Paris Ouest Nanterre La Défense
En contrat d'apprentissage	X		PR, MCF et enseignants chercheurs intervenants dans le diplôme à Paris Ouest Nanterre La Défense
Après un parcours de formation continue	X		PR, MCF et enseignants chercheurs intervenants dans le diplôme à Paris Ouest Nanterre La Défense
En contrat de professionnalisation	X		PR, MCF et enseignants chercheurs intervenants dans le diplôme à Paris Ouest Nanterre La Défense
Par candidature individuelle		X	
Par expérience dispositif VAE prévu en 2003	X		Le président du jury (directeur de la formation continue) Le responsable pédagogique de la formation Un professionnel des métiers visés Un représentant de la formation continue Un représentant du monde professionnel en général

	OUI	NON
Accessible en Nouvelle Calédonie		X
Accessible en Polynésie Française		X

LIENS AVEC D'AUTRES CERTIFICATIONS

ACCORDS EUROPÉENS OU INTERNATIONAUX

Base légale

Référence du décret général :

Référence arrêté création (ou date 1er arrêté enregistrement) :

Arrêté du 25 avril 2002 publié au JO du 27 avril 2002

Arrêté du 22 janvier 2014 fixant le cadre national des formations conduisant à la délivrance des diplômes nationaux de licence, de licence professionnelle et de master

Référence du décret et/ou arrêté VAE :

Décret n° 2002-590 du 24 avril 2002 relatif à la validation des acquis de l'expérience par les établissements d'enseignement supérieur

Références autres :

Arrêté du 30 avril 2015 accréditant l'université Paris Ouest Nanterre La Défense en vue de la délivrance de diplômes nationaux

Pour plus d'informations

Statistiques :

Site de l'Observatoire de la vie étudiante.

Chaque année, environ 50 étudiants sont diplômés (30 en alternance, 20 en formation classique, formation continue ou contrat de professionnalisation).

Cette formation permet une insertion professionnelle rapide.

<http://ove.u-paris10.fr>

Autres sources d'information :

Liens vers la formation

Contrôle de gestion et audit organisationnel Contrôle de gestion et audit organisationnel - M1 <http://formation.u-paris10.fr/M118>

Contrôle de gestion et audit organisationnel Contrôle de gestion et audit organisationnel - Apprentissage - M1

<http://formation.u-paris10.fr/M118>

Contrôle de gestion et audit organisationnel Contrôle de gestion - M2 <http://formation.u-paris10.fr/M118>

Portail étudiant du ministère de l'Éducation nationale : www.etudiant.gouv.fr

Portail ONISEP : www.onisep.fr

Site Internet de l'autorité délivrant la certification

Lieu(x) de certification :

Université Paris Ouest Nanterre la Défense

200, avenue de la République

92001 Nanterre Cedex

Lieu(x) de préparation à la certification déclarés par l'organisme certificateur :

Université Paris Ouest Nanterre La Défense

Site Nanterre (master 1^{ère} année) et Site La Défense (master 2^e année)

UFR SEGMI Bâtiment G

200, avenue de la République

92001 Nanterre Cedex

Historique de la certification :

Le master « Contrôle de Gestion » est ouvert depuis 1997. Il constitue aujourd'hui une Mention de master à part entière (Master Contrôle de gestion et Audit organisationnel - CGAO) et fait partie, à ce titre, de l'Association Nationale des Masters CGAO. Il était inclus précédemment dans la Mention Management et performance des organisations, spécialité Contrôle de gestion.