

## Certification Lean Six Sigma - Green Belt

CATEGORIE : B

### Vue d'ensemble

Domaine(s) d'activité professionnel dans lequel(s) est utilisé la certification :

Transverse : ■ **Conseil en organisation et management d'entreprises**

Industrie et Services

Code(s) NAF : —

Code(s) NSF : **200**, **310**

Code(s) ROME : **M1402**, **H1402**, **H1401**, **H2502**

Formacode : **31652**

Date de création de la certification : **01/10/2003**

Mots clés : **lean six sigma**, **Statistiques**, **Excellence opérationnelle**, **Maitrise statistique des procédés**

### Identification

Identifiant : **2257**

Version du : **08/07/2016**

### Références

Consensus, reconnaissance ou recommandation :

Formalisé :

- **Norme NF X 06-091 : « Les chefs de projet d'amélioration et animateurs d'ateliers [...] sont des acteurs très importants des démarches d'excellence opérationnelle basées sur le Lean, le Six Sigma ou le Lean Six Sigma » Bernard Murry Président UL6S a été un acteur actif dans la conception de cette norme**

Non formalisé :

- **Pratique mondiale (et marque) de Motorola, cycle méthodologique DMAIC (Définir, Mesurer, Analyser, Innover, Contrôler), General Electric, ASQ (Book of Knowledge), pyramide des « ceintures » (White Belt, Yellow Belt, Green Belt, Black Belt, Master Black Belt), IASSCC**

Norme(s) associée(s) :

—

### Descriptif

#### *Objectifs de l'habilitation/certification*

Vérification des compétences dans la conduite de projets d'amélioration simples \* selon le DMAIC (Définir, Mesurer, Analyser, Innover, Contrôler.)

\* "simples" au sens de la norme NFX 06 091 ( critères de complexité d'un projet DMAIC)

*Lien avec les certifications professionnelles ou les CQP enregistrés au RNCP*

- néant

*Descriptif général des compétences constituant la certification*

Le, la chef de projet Green Belt Lean 6 Sigma est capable de **diminuer la variabilité des processus** afin de les fiabiliser, de les rendre stables et prévisibles, de s'assurer de la reproductibilité parfaite du processus pour tendre vers le zéro défaut dans le but d'améliorer la satisfaction du client, d'améliorer la performance financière de l'entreprise.

Il, elle doit **maîtriser un ensemble d'outils** lui permettant d'atteindre les livrables à chaque étape de son projet.

Pour cela il, elle doit mobiliser des compétences en montrant sa **capacité à animer l'équipe de projet** en mode participatif. Il se positionne sur des **problématiques stratégiques** pour l'entreprise, rend compte à sa direction générale de son action et priorise les projets à mener.

Cette certification sanctionne la maîtrise de la **conduite de projet d'amélioration simple** (au sens technique, organisationnel, humain, etc.) en intégrant une démarche quantitative, c'est-à-dire dont les décisions sont fondées sur des données factuelles, dénombrables ou chiffrables.

La certification est basée sur l'aptitude à :

Sélectionner la méthodologie DMAIC d'amélioration par percée d'un processus et démontrer la pertinence de la sélection de cette méthodologie.

Appliquer les phases du DMAIC, les étapes qui les composent

Définir et réaliser les définitions des données d'entrée et de sortie de chacune des phases et étapes du DMAIC

Choisir et avoir mis en œuvre les outils du Lean Six Sigma nécessaires dans un projet simple\* DMAIC.

Savoir conduire, animer et organiser un projet simple\* DMAIC en terme de gestion de projet.

Démontrer son aptitude à la conduite du changement dans la cadre du déploiement d'un projet simple\* DMAIC et d'un chantier d'amélioration Lean, ou à participer activement à la réalisation de ceux-ci.

\*au sens de la norme NFX 06 091

*Modalités générales*

Cette certification est accessible à partir de :

Cycle de formation combinant des modules pédagogiques avec une mise en pratique (étude de cas ou projets des stagiaires).

La Validation d'acquis

*Liens avec le développement durable*

niveau 2 : certifications et métiers pour lesquels des compétences évoluent en intégrant la dimension du développement durable

## Public visé par la certification

- Chefs de projet en poste
- Techniciens et ingénieurs qualité, méthodes, industrialisation, logistique, organisation, finance, achats...
- Reponsables d'atelier, de ligne, de production
- Consultants,
- Pilotes de processus

## Valeur ajoutée pour la mobilité professionnelle et l'emploi

### *Pour l'individu*

Le salarié acquiert de nombreuses compétences qui vont accroître son employabilité et lui permettre d'évoluer dans son entreprise. Il acquiert non seulement une méthodologie d'amélioration des processus mais également

- o Des outils qu'il peut utiliser indépendamment de la démarche DMAIC : outils statistiques, de résolution de problèmes, créativité
- o Des méthodes de management et d'animation d'équipe
- o Des outils de gestion de projet utilisables pour tout autre projet

Optimisation des compétences d'analyse, d'animation et de conduite des chantiers simples d'amélioration de performance par la méthodologie Lean Six Sigma DMAIC (Définir, Mesurer, Améliorer, Innover, Contrôler).

Augmentation avérée de l'employabilité interne et externe des participants, le grade Green Belt étant reconnu par les entreprises qui recrutent régulièrement ce type de grade et de profil (pyramide de fonctions liées à la méthode Six Sigma, citées dans les appels d'offres comme qualification nécessaire et dans les offres d'emploi).

Le collaborateur certifié Green Belt Lean Six Sigma garantit un niveau de compétences lui permettant à l'issue de sa certification d'identifier, d'analyser et d'appliquer la méthodologie Lean Six Sigma en entreprise, quel que soit le secteur d'activité.

Cette certification sanctionne la maîtrise de la méthodologie d'animation de chantiers d'amélioration de performance Lean 6 Sigma à gain rapide pour un périmètre d'activité restreint tel qu'un processus industriel, transverse ou de services. Les Green Belt sont en mesure d'intervenir sur des problématiques clefs pour l'entreprise et de mener des projets dont les gains excèdent les coûts d'au moins 50000 € (industrie) et 35000€ (services) ou équivalents.

### *Pour l'entité utilisatrice*

Depuis plus de 15 ans, le Lean Six Sigma s'est imposé comme l'une des méthodologies les plus efficaces pour améliorer la satisfaction des clients, accroître la performance financière des organisations et répondre aux objectifs stratégiques définis par les Directions Générales.

Les organisations qui emploient des personnes certifiées Green Belt Lean Six Sigma (ou autres grades) s'assurent ainsi de mettre en œuvre une démarche d'amélioration en mode projet suivant le DMAIC qui conjugue les objectifs de productivité (le Lean) et de qualité (le Six Sigma).

Pour les entreprises, le Lean Six Sigma permet de réaliser une percée significative et réaliser des gains sur différents axes :

Amélioration de la performance Sécurité, Qualité, Délais, Coûts  
Amélioration de la satisfaction des clients.  
Gains financiers directs liés à la maîtrise de la méthodologie,  
Développement d'une expertise interne forte liée à la maîtrise de la méthodologie DMAIC et des outils associés,  
Développement d'une culture du changement et de l'amélioration continue dans l'entreprise. .

## Evaluation / certification

### *Pré-requis*

Un titre de niveau III et/ou une première expérience professionnelle de 3 ans.

Des notions élémentaires sur la qualité, sur le management des processus et sur les statistiques sont un plus.

Centre(s) de passage/certification

Il n'est pas nécessaire d'être Yellow Belt Lean Six Sigma pour devenir Green Belt Lean Six Sigma.

## Compétences évaluées

La certification Green Belt Lean Six Sigma permet d'accroître fortement les compétences opérationnelles et techniques des candidats, la méthodologie DMAIC ayant un impact fort sur les savoir-faire et savoir-être des individus.

### Compétences évaluées :

CS1 : Sélectionner la méthodologie DMAIC d'amélioration par percée d'un processus simple et démontrer la pertinence de la sélection de cette méthodologie.

CS2 : Appliquer les phases du DMAIC, les étapes qui les composent

CS3 : Définir et réaliser les définitions des données d'entrée et de sortie de chacune des phases et étapes du DMAIC

CS4 : Choisir et avoir mis en œuvre les outils du Lean Six Sigma nécessaires dans un projet simple\* DMAIC.

CS5 : Savoir conduire, animer et organiser un projet simple\* DMAIC en terme de gestion de projet.

\* : au sens de la norme NF X06-091

## Niveaux délivrés le cas échéant (hors nomenclature des niveaux de formation de 1969)

Niveau Green Belt Lean 6 sigma : pilote de projet "simple" ( au sens de la norme NFX 06 091).

La validité est Permanente

**Possibilité de certification partielle :** non

Matérialisation officielle de la certification :

Certificat de compétence Green Belt lean 6 sigma (Services ou Industrie) établi par l'Université Lean 6 sigma

■ Certificateur : Université  
Lean 6 Sigma 445 Rue  
Lavoisier Montbonnot.

## Plus d'informations

### Statistiques

L'université délivre plus d'une centaine de certification par an sur les différents grades du Lean 6 Sigma.

### Autres sources d'information

Site Internet de l'Université Lean 6 Sigma

<http://www.universite-lean6sigma.com/>