

PRINCE2® - Gestion de projet - Niveau Fondation

CATEGORIE : C

Vue d'ensemble

Domaine(s) d'activité professionnel dans lequel(s) est utilisé la certification :

- Transverse :
- **Tous les acteurs des secteurs publics et privés nécessitant une approche systématique et professionnelle à la gestion de projets, quels qu'ils soient**
 - **Toutes les entreprises (PME et grandes entreprises) des secteurs public et privé**
 - **développement durable**

PRINCE2® (PProjects IN Controlled Environments) est une approche de management de projet reposant sur les processus, qui offre une méthode facilement adaptable et évolutive pour gérer tous types de projet. Cette méthode est une NORME de-facto pour le management de projet au Royaume-Uni et elle est également utilisée dans le monde entier.

Le développement international continu des examens, des formations et des supports de cours PRINCE2 contribue sensiblement à la reconnaissance de PRINCE2 comme norme véritablement internationale.

L'examen Foundation a pour objectif de vérifier que le candidat connaît et comprend suffisamment bien la méthode pour pouvoir travailler efficacement avec ou dans une équipe de gestion de projet évoluant dans un environnement PRINCE2.

La clé d'entrée dans le monde de PRINCE2® est la certification individuelle "PRINCE2® Foundation. C'est essentiellement une certification de connaissance du modèle, décrit dans le livre "Réussir le management de projet avec PRINCE2®".

Code(s) NAF : **82.11Z**, **58.29C**, **82.99Z**, **70.10Z**

Code(s) NSF : **310**, **326**, **320**

Code(s) ROME : **M1803**, **M1403**, **H1206**, **M1805**, **K1802**

Formacode : **32035**

Date de création de la certification : **01/03/1996**

Mots clés : **PRINCE2**, **méthodologie**, **piloter un projet**, **meilleures pratiques**

Identification

Identifiant : **1978**

Version du : **18/10/2016**

Références

Consensus, reconnaissance ou recommandation :

Formalisé :

- [Référentiel PRINCE2 en français: Réussir le Management de Projets avec PRINCE2](#)

Non formalisé :

- <https://www.axelos.com/qualifications>
- [Les bénéfices business de PRINCE2](#)

Descriptif

Objectifs de l'habilitation/certification

L'objectif principal de la certification PRINCE2 est de confirmer que le candidat a acquis les connaissances de base ainsi qu'une compréhension suffisante de la méthode PRINCE2, ceci afin de lui permettre de travailler efficacement avec ou en tant que membre d'une équipe de management de projet, travaillant dans un environnement PRINCE2.

La certification Foundation est un pré-requis pour le niveau Praticien.

Lien avec les certifications professionnelles ou les CQP enregistrés au RNCP

- aucun lien

Descriptif général des compétences constituant la certification

Public visé par la certification

La formation PRINCE2 Fondation permet de fournir initialement une présentation PRINCE2 et à l'issue de la formation, la certification valide les compétences suivantes:

Tous publics

Décrire la finalité et l'objectif principal de tous les rôles
Décrire les 7 thèmes, les 7 processus, les 7 principes et les techniques de Planification Basée sur le Produit et Revue Qualité
Indiquer quels produits de management sont des entrées à, et des sorties des 7 processus
Indiquer la finalité principale et le contenu clé des principaux produits de management et la composition du Cas d'Affaire, Descriptions Produit, Report des Incidences, Registres Qualité et Risques
Indiquer les relations entre les processus, les livrables, les rôles et les dimensions de management d'un projet.
Apprendre à gérer des projets ou à œuvrer dans un environnement de projet à l'aide de la méthode de management de projet la plus réputée à l'échelle internationale.
Assurer que les membres de l'équipe se concentrent sur la viabilité du projet par rapport aux objectifs du cas d'affaire, plutôt que de considérer la réalisation du projet comme une fin en soi.
Promouvoir la cohérence des travaux du projet et le recyclage potentiel de ses actifs, tout en favorisant la mobilité du personnel et en atténuant l'impact des changements de personnel et des remises.
Élaborer des plans et des rapports conçus pour répondre aux besoins de tous les niveaux de l'équipe de projet et du comité de pilotage de projet, tout en améliorant la communication et le contrôle.
Atténuer les problèmes et les incidences perçus et se concentrer sur la viabilité du projet tout au long de son déroulement.
Évaluer le portefeuille de projets pour apporter des éclaircissements et faciliter les améliorations lors des revues de projets.

Modalités générales

Formation accréditée disponible en ligne ou en classe par le biais d'un réseau d'organismes de formation accrédités (ATO - Accredited Training Organisations).

Voir: <https://www.axelos.com/find-a-training-provider?>

Liens avec le développement durable

niveau 1 : Certifications et métiers qui internalisent le développement durable. Les activités et compétences mobilisées mettent en oeuvre des matériaux et produits moins polluants

Valeur ajoutée pour la mobilité professionnelle et l'emploi

Pour l'individu

Pour un individu, les avantages de la certification sont importants, à savoir :

La reconnaissance de sa compétence à l'échelle internationale
La reconnaissance du titre à l'échelle internationale
Une confirmation neutre et objective de ses compétences en matière de gestion de projet
Une amélioration des opportunités de carrière et du salaire
De meilleures possibilités sur le marché
Le programme de préparation fournit de nouvelles compétences, qui aideront l'individu à satisfaire les critères de mesure et à accroître la rentabilité de sa fonction
Les individus pourront:

Pour l'entité utilisatrice

PRINCE2 incarne des principes de bonnes pratiques et de gouvernance, établis et éprouvés en matière de management de projet.

La méthode peut être appliquée à n'importe quel type de projet et peut être facilement mise en œuvre aux côtés de modèles spécialistes et propres à une industrie donnée (« modèles d'ingénierie » ou « cycles de vie du développement »).

La méthode PRINCE2 est amplement reconnue et bien comprise : elle fournit par conséquent une terminologie commune à l'ensemble des participants du projet et favorise une communication efficace.

PRINCE2 permet de définir de manière explicite les diverses responsabilités au sein du projet afin que tous les participants comprennent les rôles et les besoins des autres parties. Il existe une structure définie en matière de redevabilité, de délégation, d'autorité et de communication.

Apprendre à gérer des projets ou à œuvrer dans un environnement de projet à l'aide de la méthode de management de projet la plus réputée à l'échelle internationale.

Assurer que les membres de l'équipe se concentrent sur la viabilité du projet par rapport aux objectifs du cas d'affaire, plutôt que de considérer la réalisation du projet comme une fin en soi.

Promouvoir la cohérence des travaux du projet et le recyclage potentiel de ses actifs, tout en favorisant la mobilité du personnel et en atténuant l'impact des changements de personnel et des remises.

Élaborer des plans et des rapports conçus pour répondre aux besoins de tous les niveaux de l'équipe de projet et du comité de pilotage de projet, tout en améliorant la communication et le contrôle.

Atténuer les problèmes et les incidences perçus et se concentrer sur la viabilité du projet tout au long de son déroulement.

Évaluer le portefeuille de projets pour apporter des éclaircissements et faciliter les améliorations lors des revues de projets.

Fournir des définitions explicites des rôles et des responsabilités afin que chacun comprenne ce que l'on attend de lui et des autres.

Sa focalisation produit clarifie (pour toutes les parties) les livrables du projet (quoi/pourquoi/quand/par qui/pour qui). Les plans PRINCE2 sont soigneusement étudiés pour répondre aux besoins des différents niveaux de l'équipe de projet, tout en améliorant la communication et le contrôle.

PRINCE2 repose sur une structure de « management par exception » qui se traduit par une utilisation efficace et économe du temps de management (que ce soit au niveau de l'entreprise, du programme, du Comité de Pilotage de Projet ou des niveaux de management de projet).

PRINCE2 s'assure que les participants se concentrent sur la viabilité du projet par rapport aux objectifs du Cas d'Affaire, au lieu de considérer l'exécution du projet comme une fin en soi. PRINCE2 définit une structure de rapports approfondie, mais économe.

PRINCE2 veille à ce que les parties prenantes (y compris les sponsors et les fournisseurs de ressources) soient correctement représentées dans le processus décisionnel et de planification.

L'adoption de PRINCE2 encourage l'apprentissage et l'amélioration continue au sein des organisations.

PRINCE2 favorise la cohérence du travail de projet et la capacité à réutiliser les actifs du projet ; cette méthode facilite également la mobilité des effectifs et atténue l'impact des changements de personnel et des remises des produits. PRINCE2 est un précieux outil de diagnostic, conçu pour faciliter l'assurance et l'évaluation du travail de projet, le dépannage et les audits.

Il existe de nombreuses organisations de formation et de conseil accréditées (ATO et ACO) à travers le monde, capables d'apporter une assistance spécialisée aux projets PRINCE2 ou aux organisations qui envisagent d'adopter PRINCE2.

Evaluation / certification

Pré-requis

Formation accréditée en ligne ou en classe par le biais d'organismes de formation accrédités: <https://www.axelos.com/find-a-training-provider>

Compétences évaluées

A condition qu'ils complètent avec succès les différents éléments de l'enseignement et de l'examen lié à la certification, les candidats auront acquis les compétences suivantes:

1 Présentation de l'examen PRINCE2[®] : les clés pour réussir sa certification

2 S'approprier les principes de PRINCE2[®]

Les 7 principes permettent de garantir que la méthode sera utilisée de manière suffisante pour contribuer à la réussite du projet :

justification continue pour l'entreprise ;
leçons tirées de l'expérience ;
rôles et responsabilités définies ;
management par séquences ;
management par exception ;
focalisation produit ;
adaptation à l'environnement de projet.

3 S'approprier les thèmes PRINCE2[®]

Les 7 thèmes sont des aspects du management de projet qui doivent être abordés en permanence :

cas d'affaire ;
organisation ;

Centre(s) de passage/certification

- www.apmg-international.com
- PearsonVue
- Prometric
- Centres de passage et/ou certification accrédités par les 'Exam Institutes'
- Organismes de Formation Accrédités (ATOs): <https://www.axelos.com/find-a-training-provider>

qualité ;
plans ;
risque ;
changement ;
progression.

4 S'approprier les processus PRINCE2[®]

Au travers des 7 processus identifiés, PRINCE2[®] définit un modèle complet de fonctionnement des projets :

élaborer le projet ;
diriger le projet ;
initialiser le projet ;
contrôler une séquence ;
gérer la livraison des produits ;
gérer une limite de séquence ;
clore le projet.

Établir la liste des données d'entrée et de sortie de chacun de ces processus.

Identifier le but des principaux "produits management", ainsi que leur contenu clé.

5 Maîtriser les annexes principales de PRINCE2[®]

Adaptation de PRINCE2[®] à l'environnement du projet.

Modèles de description de produit pour les "produits management" de PRINCE2[®].

Gouvernance - Rôles et responsabilités.

Listes de contrôle.

Glossaire.

Niveaux délivrés le cas échéant (hors nomenclature des niveaux de formation de 1969)

Fondation

La validité est Permanente

Possibilité de certification partielle : non

Matérialisation officielle de la certification :

Certificat d'aptitude

Plus d'informations

Statistiques

Nombre de certifiés annuels en France: 1800

Nombre de certifiés annuels dans le monde: 170000

La certification PRINCE2 Fondation a connu une croissance de 11% en 2014. Le nombre de certifiés dans le monde atteint aujourd'hui 1,5 millions.

Le référentiel PRINCE2 est utilisé par plusieurs départements du gouvernement français, plusieurs projets européens ainsi que par l'UNOPS (Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets). Le référentiel est également adopté dans un nombre croissant d'entreprises des secteurs public et privés (voir l'étude de cas de l'APMG avec ORANGE: <http://www.apmg-international.com/nmsruntime/saveasdialog.aspx?IID=4939&SID=8073>)

Autres sources d'information

<https://www.axelos.com/>

<https://www.axelos.com/qualifications/prince2-qualifications>

<http://www.apmg-international.com/fr/qualifications/prince2/prince2-fr.aspx>